



*« Oui, mon âme, confie-toi en Dieu ! Car de lui vient mon espérance. Oui, c'est lui
qui est mon rocher et mon salut ». Psaume 62 : 6*

RAPPORT D'ACTIVITE ET RAPPORT MORAL DE L'ANNEE 2022

Sommaire

1.	Introduction	
1.	Communication	2
2.	Finances	4
3.	Ressources humaines	7
4.	Bilan et perspectives	10

1. Introduction

L'année 2022 a été une année importante pour MAF France. En effet, nous avons pu recruter un directeur à plein temps qui a pris ses fonctions le 1er mars 2022. Cette décision nous tenait fortement à cœur pour mettre en œuvre la croissance nécessaire à notre développement. Jusqu'à ce jour, nous fonctionnions avec des bénévoles, essentiellement les administrateurs, mais le CA a estimé que le moment était venu de nous professionnaliser, comme c'est le cas pour la plupart des Groupes-Ressources qui composent MAF international. C'est Eric Privé, ex-cadre de chez airbus qui a pris en charge cette fonction.

Les premiers mois jusqu'en juin ont été essentiellement consacrés à sa formation, puis il a pu dès le mois de juin commencer à mettre en œuvre les actions relevant de sa fonction. Maîtrisant parfaitement l'anglais, il a pu améliorer fortement notre relation et notre implication avec MAF International, ce qui était l'un des objectifs importants qui lui avaient été assignés. Il a aussi pris en charge l'important dossier des candidatures, qui demande beaucoup de connaissances et de temps. Enfin, parmi les nombreuses activités et dossiers importants à traiter pour un directeur, il a proposé au CA du mois d'octobre une stratégie pour les deux prochaines années, 2023/2024, visant à augmenter nos ressources financières et humaines.

2. Communication

EVENEMENTS

Comme les années précédentes, nous avons participé à différents événements avec un stand de la MAF :

- **France Air Expo** à Lyon
- **Le Mondial de l'ULM** à Blois
- **Le Centre Evangélique d'Information et d'Action (CEIA)** à Paris
- **Le meeting aérien** de Valence
- Plusieurs **stands dans des églises** en France tenus à l'occasion du départ de la famille Jurgensen,
- Une présentation dans la région de Toulouse et au lycée international.



Stand à France Air Expo à Lyon

Lors de chacun de ces événements nous avons pu rencontrer de nouvelles personnes intéressées par l'action de la MAF. Ce fut parfois aussi l'occasion de nouer des contacts avec des professionnels de l'aviation, des journalistes et aussi d'être invités sur d'autres événements. Nous constatons toutefois que notre participation aux événements séculiers qui demande un lourd investissement en temps et en frais de déplacements n'est pas suivie des effets escomptés, et nous pensons recentrer notre activité de présentation du stand essentiellement dans le milieu chrétien évangélique, qui reste le plus

porteur pour notre action missionnaire, nos besoins financiers et les vocations pour travailler avec nous.

L'assemblée générale de **MAF International** a repris cette année d'après Covid en présentiel, dans la banlieue de Londres. C'est très important d'être en lien étroit avec MAF International, et de partager avec les autres Groupes-Ressources pour profiter de leur expérience.

Nous avons également participé à l'assemblée générale du collectif ASAH puisque nous y avons une place en tant qu'administrateur.

Notre **séminaire annuel** a pu avoir lieu au château de Saint Albain. Nous nous sommes retrouvés en présentiel pour partager des informations de l'action de la MAF dans différents endroits et rencontrer de futurs candidats. Nous avons accueilli cette année quatre familles américaines de pilotes /mécaniciens en formation à la langue française à Albertville. Malheureusement, ce sera la dernière année où le château de Saint-Albain pourra nous accueillir, car ils cessent leur activité d'accueil de groupes. Il nous faudra trouver un autre lieu d'accueil pour vivre ces moments de communion fraternelle intenses et nécessaires à notre vie de communauté pour MAF France.

INTERNET ET RESEAUX SOCIAUX

Le site internet de MAF France a été amélioré cette année et continue à être mis à jour par l'ajout de nouveaux témoignages de l'action de la MAF dans les pays où elle est présente. Il est régulièrement visité (plus de 5000 visiteurs/an), particulièrement pour les possibilités de service et de formation.

Nous sommes présents sur les réseaux sociaux, Facebook, Instagram, Twitter, mais nous avons besoin d'améliorer notre audience et notre communication. Notre présence y reste indispensable et une réflexion est à mener pour adapter et optimiser notre communication sur ces réseaux sociaux.

LETTRE DE NOUVELLES

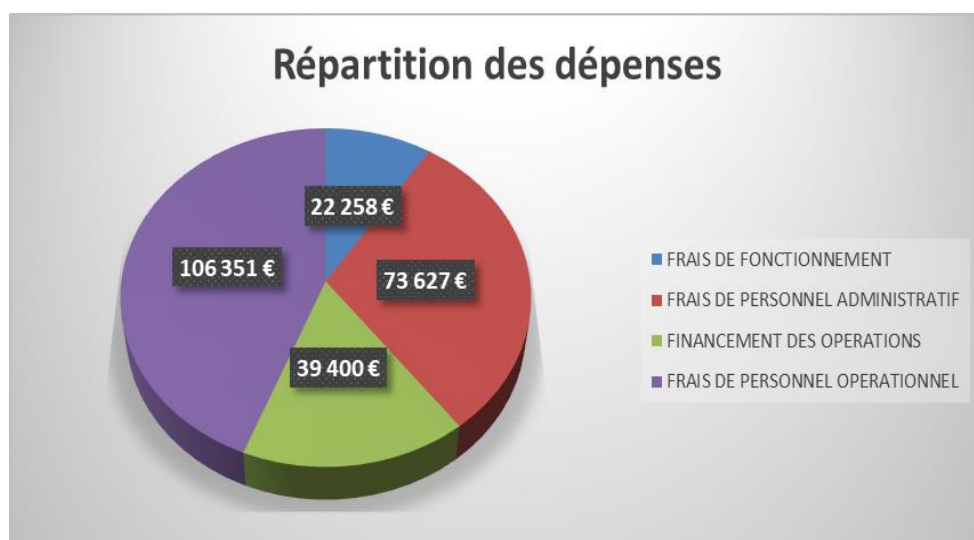
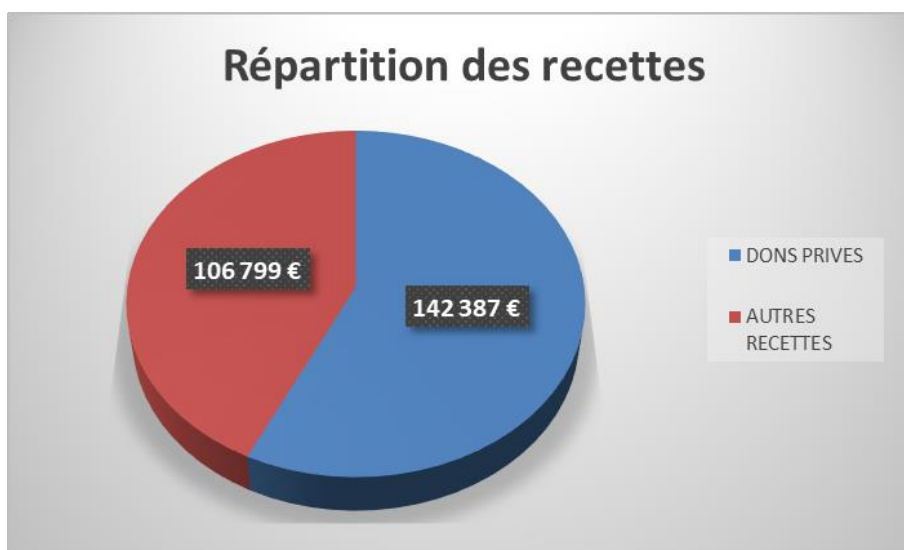
La lettre d'information mensuelle est envoyée uniquement par mail aux **434 abonnés**. Elle a été améliorée avec de nouvelles rubriques et une bénévole nous aide dans la rédaction des articles. C'est un travail important qui demande des compétences et de la rigueur.

3. Finances

Nous terminons l'année avec un **résultat positif**. **La trésorerie est saine** et nous permet de faire face aux dépenses de cette nouvelle année.

Nous nous réjouissons de ce que le soutien de la famille Jurgensen, partie à Madagascar en août, soit déjà à un niveau important.

En ce qui concerne la famille Mbodwam, le soutien financier n'est pas encore suffisant pour faire face à toutes les dépenses.

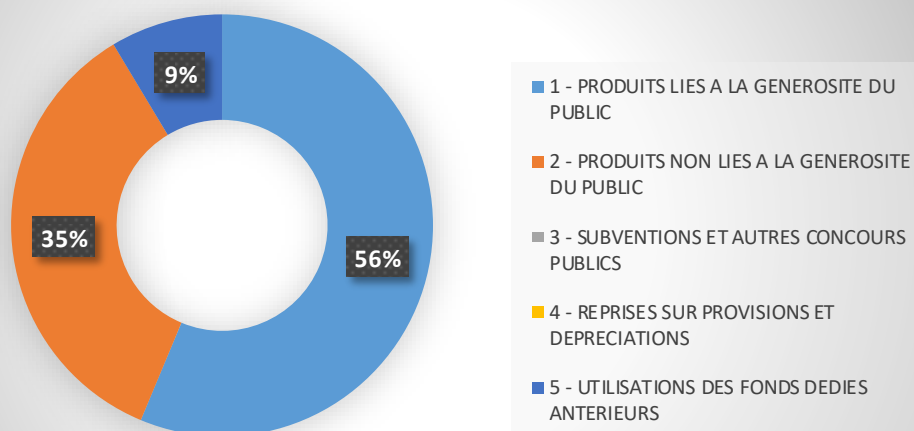


Il s'agit de l'ensemble des ressources et des dépenses de MAF France.

FINANCEMENT

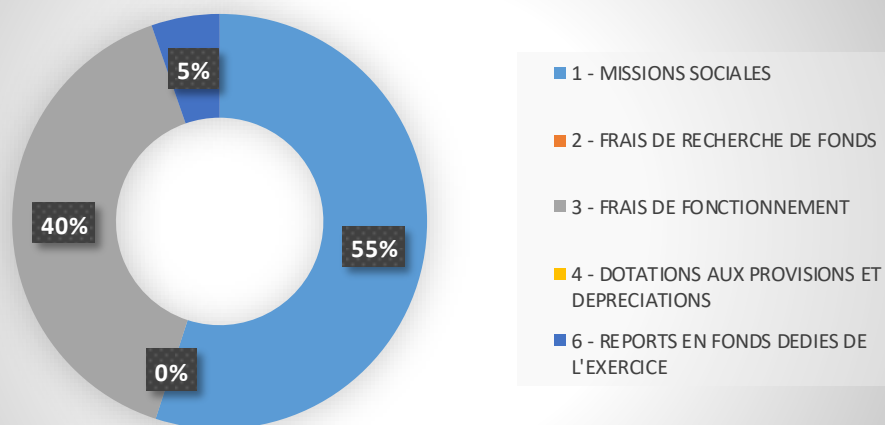
RESSOURCES

249 185,75 €



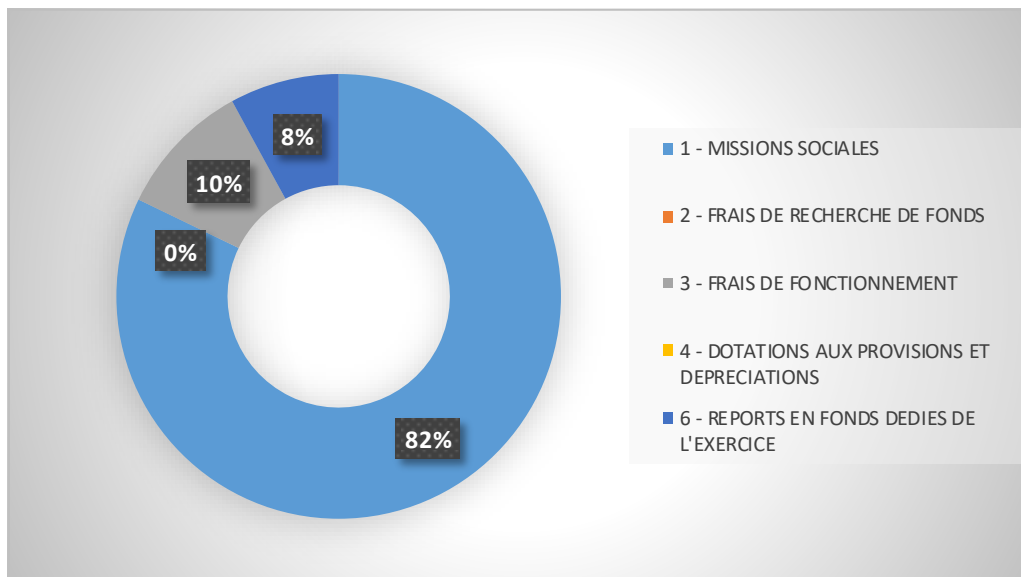
EMPLOIS

241 636,07 €



Il s'agit uniquement des recettes liées aux dons et de leur utilisation

Comment ont été utilisées les ressources de la générosité publique cette année ?



Missions sociales:

132 886,96 €

83 230,96 € pour couvrir les frais des personnels expatriés

49 656,00 € pour financer des projets spécifiques de la MAF

Frais de fonctionnement:

15 974,29 €

pour réaliser les actions de la MAF en France:

- Communiquer et faire partager la vision
- Collecter des dons
- Engager de nouvelles personnes pour servir dans une base de la MAF
- Supporter une partie des frais de personnel adm

Pour 100 € en provenance de la générosité

90 € financent les actions de la MAF au service des plus isolés

10 € financent les actions de la MAF en France

4. Ressources humaines

MISSIONNAIRES



Emmanuel est pilote/mécanicien au Congo, détaché par MAF France auprès de MAF US qui gère la base de Kinshasa en RDC. Il pilote régulièrement mais il est aussi souvent sollicité pour des fonctions au sol, comme le remplacement du directeur de la base lorsque celui-ci est absent. Il a aussi des responsabilités dans la gestion de l'approvisionnement des pièces détachées et du suivi de la qualité.

Kahindo poursuit le développement de son école chrétienne à Kinshasa.



Cette année 2022 a été l'aboutissement d'un long parcours de préparation pour la famille Jurgensen qui est partie à Madagascar en Août. Michael est directeur adjoint de la base située dans la capitale. Leur adaptation s'est bien passée, leur fille s'est bien intégrée dans son nouvel environnement, et Betty a pu trouver une activité dans le domaine médical. Michael qui a une licence de pilote professionnel, a une grande expérience dans l'aviation, et peut mettre ses compétences appréciées au service de MAF Madagascar.

CANDIDATS

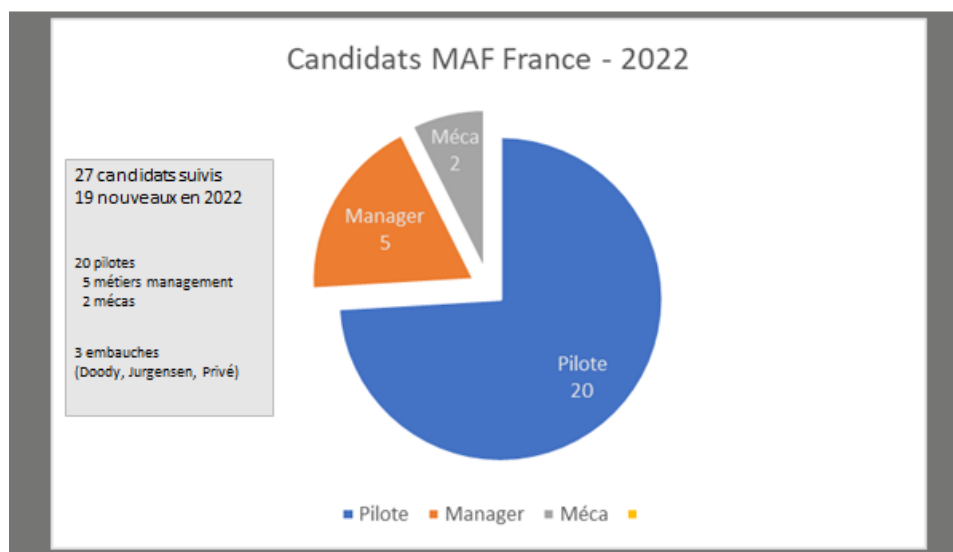
En 2022 MAF France a reçu 19 **nouvelles candidatures**, et a assuré le suivi de 27 candidats, 8 étant déjà candidats les années précédentes.

Nous avons suivi 19 candidats pilotes, 5 candidats managers et 2 candidats mécaniciens.

Concernant les candidats plus anciens, nous avons 2 candidats pilotes et un candidat mécanicien qui sont en cours de recrutement et qui ont réussi les tests d'entrée dans le processus de recrutement de MAFI. Le candidat mécanicien termine actuellement sa formation d'ingénieur, et entrera ensuite en formation de mécanicien aéronautique. L'un des candidat pilote a débuté sa formation ATPL/CPL/IR en vue de devenir pilote professionnel, et l'autre est déjà pilote professionnel mais a besoin de compléter son expérience en vol.



Synthèse
Candidats
2022
MAF France



Nous avons également recruté en 2022, en plus du directeur en mars, un informaticien en juillet à la demande de MAFI pour conduire un projet informatique. Il s'agit d'une personne vivant en France qui a été recrutée en télétravail, et dont nous assurons la fonction employeur, avec une prise en charge de son salaire par MAFI.

MAF France a donc maintenant deux salariés en France et deux missionnaires sur le champ au Congo et à Madagascar, pour lesquels nous assurons la fonction d'employeur. Cet aspect des ressources humaines justifie pleinement à lui seul la présence d'un directeur pour assurer la lourde tâche d'employeur.

5. Bilan et perspectives

Nous avons conclu le rapport 2021 en disant que l'année 2022 serait une année importante pour MAF France. Et elle l'a été !

Nous avons pu recruter un directeur à plein temps, ce qui est pour nous une étape indispensable pour assurer notre développement.

Le départ à Madagascar de la famille Jurgensen nous a réjoui et nous sommes heureux de pouvoir mettre à disposition de MAFI du personnel compétent et motivé pour cette œuvre de la MAF.

Notre vocation est claire : **SERVIR ENSEMBLE POUR APPORTER AUX PLUS ISOLÉS AIDE, ESPOIR ET GUÉRISON AU MOYEN DE L'AVIATION.**

Pour l'accomplir, nous avons besoin en 2023 de soutiens spirituels dans la prière, et donc de mener des actions de communication en direction des églises et des chrétiens évangéliques. Nous avons aussi besoin de soutiens financiers, indispensables pour mener notre action, et il nous faudra en 2023 et les années suivantes mener des actions concrètes de collectes de fonds. Ceci nécessite une compétence et un savoir-faire qu'il nous faut acquérir. Et enfin, nous avons besoin de moyens humains, pour envoyer des vocations sur le champ missionnaire, mais aussi pour renforcer notre présence sur le terrain en France. Nous pensons commencer ce travail en nous entourant de bénévoles compétents, sous la responsabilité du directeur, dans tous les domaines où des actions sont nécessaires. Il nous semble utile de créer rapidement un réseau de représentants régionaux bénévoles qui pourront assurer notre présence sur le terrain.

Plus que tout, nous sommes conscients que la MAF est l'œuvre du Seigneur et que c'est lui seul qui la conduit et en prend soin. Nous pensons qu'il pourvoira aux besoins de son œuvre, même si à vue humaine, ils sont immenses.

"C'est dans le calme et la confiance que sera notre force" nous dit Esaïe 30 :15, et c'est dans cet état d'esprit que nous voulons aborder les défis que MAF France affrontera en 2023.